



REPORT
MONITORAGGIO E VALUTAZIONE
2017

Equità

Sviluppo

Indipendenza

Sostenibilità

Beneficenza

Valori

Sussidiarietà

Efficacia

Territorio

Principi

Opportunità

Sociale

Ascolto



Fondazione
di Sardegna

Cultura

Filantropia

Bisogni

Arte

Educazione

Trasparenza

Formazione

Sicurezza

Efficienza

Etica

Crescita

Volontariato

Cambiamento

Solidarietà

Responsabilità

Condivisione



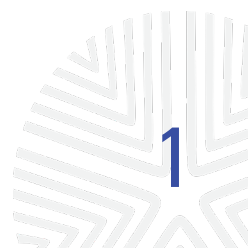
Monitoraggio e Valutazione

Premessa

Il processo di monitoraggio e valutazione delle iniziative finanziate attraverso i Bandi si inquadra nella più ampia cornice generale che comprende tutti gli strumenti e le azioni predisposte dalla Fondazione nella direzione di perfezionamento della capacità di analisi delle attività svolte, con particolare riguardo all'efficienza e all'efficacia delle stesse.

L'obiettivo specifico è quello di assicurare gli opportuni elementi di oggettività ai percorsi decisionali relativi ai finanziamenti ai progetti proposti da soggetti *no profit* della Sardegna.

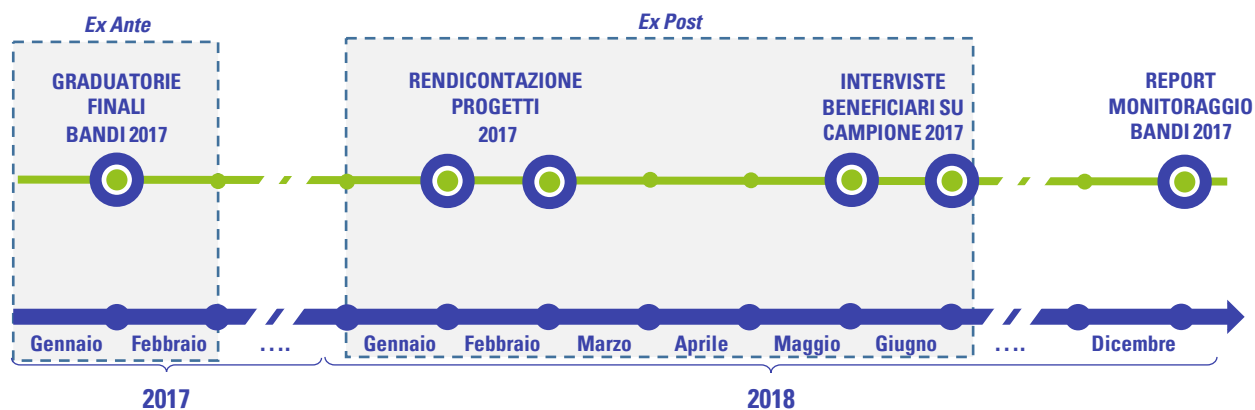
In particolare, al lavoro di monitoraggio – attraverso la rilevazione e la verifica sistematica dei procedimenti con il controllo dei dati e delle informazioni - è stato progressivamente affiancato negli ultimi anni quello di valutazione, orientato a considerare gli effetti, il rapporto costi-benefici e, in generale, la qualità e il valore generati dalle iniziative finanziate.



Monitoraggio e Valutazione

Il Processo

L'attività di monitoraggio e di valutazione delle iniziative sviluppate da soggetti terzi si articola in un processo continuo che analizza i progetti dal momento in cui essi vengono proposti e accolti (*ex-ante*) fino alla loro materiale conclusione (*ex-post*).



- **Verifica ex-ante:** che consiste nell'analisi delle iniziative progettuali in merito alla loro fattibilità e al prospetto di efficacia territoriale nel rispetto del principio di economicità sui cui la Fondazione orienta la propria azione.
- **Verifica ex-post:** che comprende la verifica della coerenza dei parametri dichiarati in fase di presentazione del progetto con quanto effettivamente realizzato e del conseguimento dei risultati raggiunti e l'analisi della rendicontazione economico-amministrativa e incontri con i beneficiari.

L'obiettivo principale è quello di delineare gli impatti e i benefici trasferiti sul territorio grazie agli interventi realizzati.

OBIETTIVI

Attivare un processo di programmazione mirata sugli effettivi bisogni del territorio

Accompagnare i beneficiari nel percorso di miglioramento condiviso

Valutare il raggiungimento degli obiettivi e le eventuali azioni correttive

Individuare e condividere le *best practice*



Monitoraggio e Valutazione

Il Campione

L'esperienza maturata nel percorso di monitoraggio e valutazione svolto precedentemente ha consentito di raddoppiare il campione di indagine, portandolo a 114 beneficiari dei progetti a bando annuale. La selezione, oltre a rispettare la ripartizione delle risorse come da DPA, ha tenuto conto dei seguenti criteri:

- numerico (numero di progetti pari all'incidenza percentuale delle erogazioni del singolo settore sul totale erogato);
- dimensionale (differente peso economico del contributo e del progetto);
- territoriale (progetti attivati nelle diverse aree regionali);
- valutativo (conoscenza specifica maturata dalla Fondazione sui soggetti e sui progetti).

114

Progetti selezionati

+1,6 mln

Erogazioni rappresentate

35%

del totale deliberato

Arte



39 progetti

€ 567 mila

Volontariato



30 progetti

€ 382 mila

Salute



25 progetti

€ 348 mila

Sviluppo

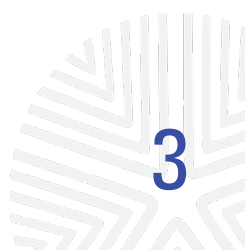


20 progetti

€ 308 mila

I beneficiari compresi nel campione definito sono stati invitati presso le due sedi della Fondazione di Sassari e di Cagliari nel periodo maggio-giugno 2018, con un programma di incontri individuali di circa 30 minuti.

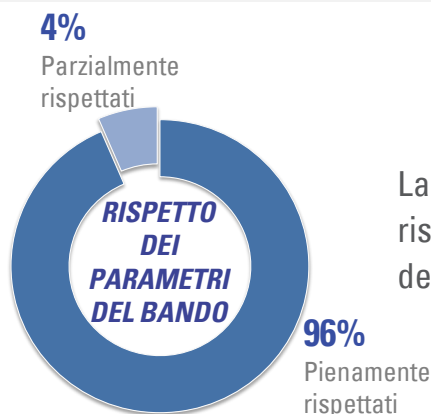
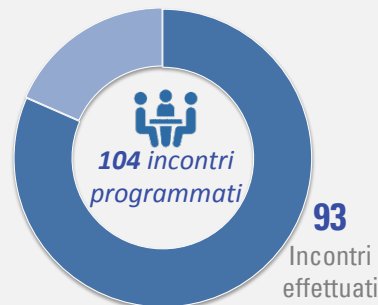
Per la raccolta omogenea dei dati, a supporto delle interviste effettuate dal Gruppo di Lavoro nei confronti dei singoli beneficiari, sono state predisposte apposite *check-list* strutturate sulla base degli elementi principali oggetto della verifica.



Monitoraggio e Valutazione

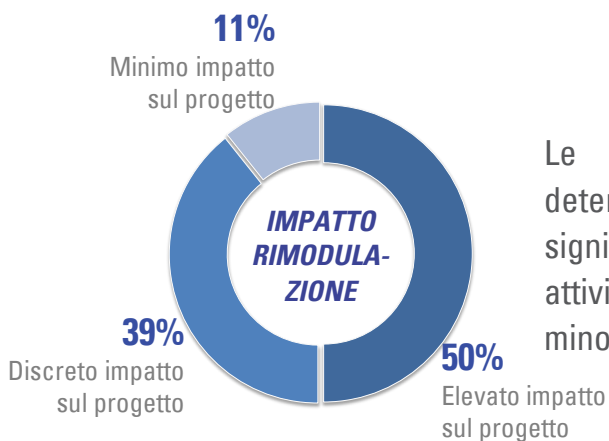
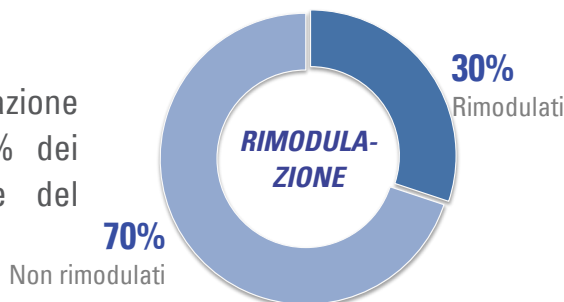
Risultati (1/2)

La risposta generale all'invito è stata positiva, registrando una partecipazione complessiva dell'82% dei beneficiari contattati, che hanno esposto le risultanze relative ai progetti finanziati a bando dell'annualità 2017 sia in termini di dati consuntivi, sia attraverso la condivisione delle informazioni.



La quasi totalità dei progetti considerati (96%) ha rispettato i parametri dichiarati in fase di presentazione delle domande di finanziamento.

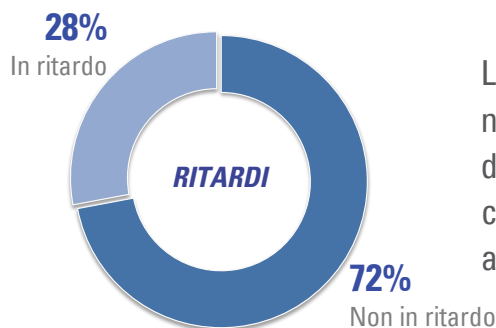
Il minor contributo riconosciuto dalla Fondazione rispetto a quanto richiesto ha indotto il 30% dei beneficiari intervistati ad una rimodulazione del progetto.



Le rimodulazioni effettuate sui progetti hanno determinato per la metà dei beneficiari intervistati un significativo impatto sul progetto finale (riduzione delle attività previste, ridefinizione della comunicazione, minori dipendenti impiegati nel progetto).

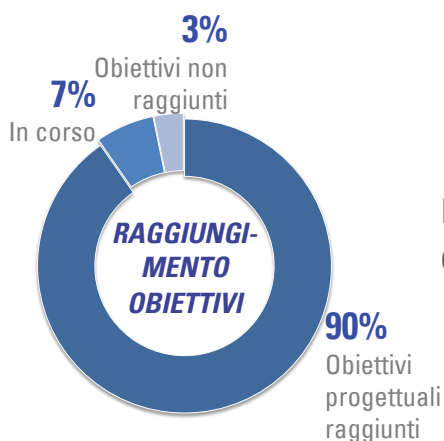
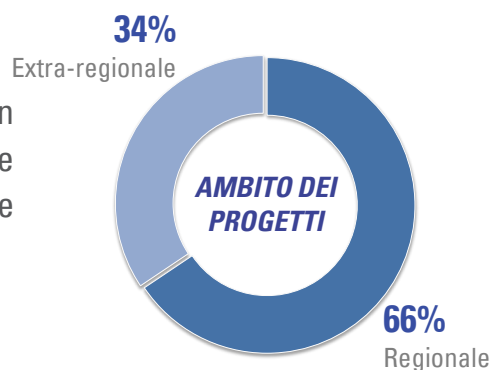
Monitoraggio e Valutazione

Risultati (2/2)



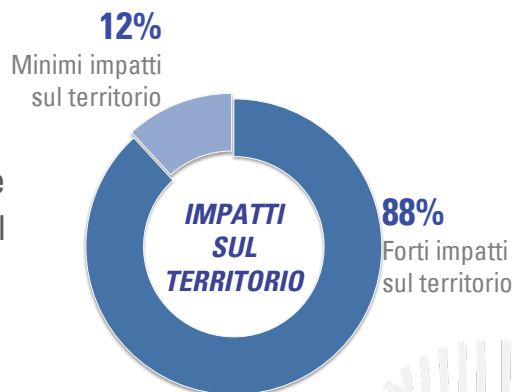
La maggioranza dei progetti analizzati si è conclusa nei tempi previsti in fase di presentazione della domanda; il 28% delle iniziative è in fase di conclusione dell'attività; un solo progetto è risultato ancora da avviare.

Circa il 66% dei progetti selezionati ha registrato un orizzonte di dimensione locale e/o regionale; il restante 34% ha presentato una valenza di carattere nazionale e/o internazionale.



Il 90% dei progetti selezionati ha raggiunto gli obiettivi dichiarati in fase di presentazione della domanda.

Tutti i progetti hanno determinato, con differente misura, un impatto sia economico che sociale sul territorio regionale coerente con quanto atteso.





Monitoraggio e Valutazione

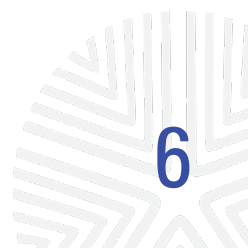
Note conclusive

L'attività di monitoraggio e valutazione è stata percepita dai beneficiari come un importante momento di confronto e di condivisione delle iniziative sviluppate e dei risultati raggiunti.

L'attività, impostata secondo logiche di scambio e condivisione dei percorsi attuativi, ha permesso di rafforzare il legame relazionale con i destinatari dei contributi, che hanno evidenziato una migliore consapevolezza della missione e del sistema dei principi di trasparenza, chiarezza ed efficacia, manifestando esplicito interesse per il prosieguo dell'azione di verifica e di confronto.

Anche alla luce dei risultati e delle indicazioni emerse la Fondazione può considerare, tra gli obiettivi prossimi, quello di strutturare un processo di monitoraggio e valutazione capace di coinvolgere a rotazione tutti i beneficiari, anche in corso di realizzazione dei progetti, attraverso l'analisi e l'eventuale adattamento delle modalità attuative.

Ciò anche in relazione al progetto, avviato con SINLOC, per lo sviluppo delle valutazioni di impatto su un gruppo selezionato di progetti ritenuti più significativi tra quelli realizzati direttamente dalla Fondazione, in grado di restituire una visione complessiva delle progettualità sostenute e degli impatti generati sul territorio.



**Ulteriori informazioni e approfondimenti
sono disponibili sul sito:**

www.fondazione SARDEGNA.it



**Fondazione
di Sardegna**

Sede Legale

Via San Salvatore da Horta, 2
09124 Cagliari

Sede Amministrativa

Via Carlo Alberto, 7
07100 Sassari

www.fondazioneisardegna.it

